

# HORIZON AGILE

*Formation Scrum Master Avancé Certifiante A-CSM  
de la Scrum Alliance - A distance*





# Formation Scrum Master Avancé Certifiante A-CSM de la Scrum Alliance - A distance

Durée : 2 jours - 14 heures

## Objectifs pédagogiques

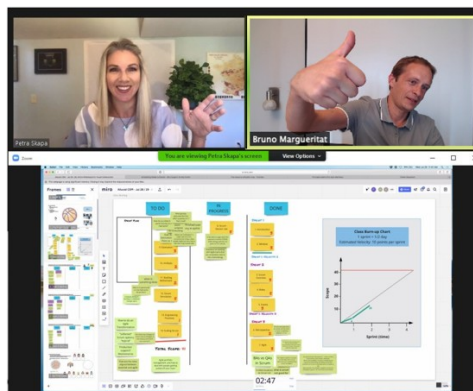
**Horizon Agile** et [Alluvial Consulting](#) vous proposent la formation Advanced Certified ScrumMaster® de la [Scrum Alliance](#) en français.

Cette formation virtuelle est une formation de deux jours qui permet aux ScrumMasters certifiés (CSM) d'atteindre l'étape suivante dans leur chemin d'apprentissage.

La formation A-CSM est la deuxième étape du programme *Path to CSP* de la Scrum Alliance. En s'appuyant sur leurs connaissances et précédentes expériences, elle leur permet de renforcer leurs compétences en facilitation, coaching, scaling et de les aider à devenir de vrais leaders au service de leur Equipe, de leur Product Owner et de leur Organisation.

Chaque formation est **unique** et **adaptée** au contexte et au profil des participants.

Elle répond aux [objectifs d'apprentissage](#) définis par la Scrum Alliance tout en laissant une place importante aux échanges et aux questions.



## Contenu


- Agile, Lean et Scrum
- Les différentes postures du ScrumMaster
- La posture de Facilitateur
- La posture de Coach
- Les dynamiques d'équipe

- La résolution de conflit
- Le Definition of Done
- Les pratiques d'ingénierie
- Changements organisationnels
- Servant Leadership
- Développement personnel en tant que ScrumMaster

## Public visé

---

La formation Scrum Master avancé A-CSM est destinée aux ScrumMasters avec au moins un an d'expérience en tant que ScrumMaster. Elle leur permet de continuer à développer leurs connaissances des principes et pratiques de Scrum et d'appréhender les différentes postures d'un Scrum Master avancé.

Satisfaction moyenne  **94 %**  
(Satisfaction moyenne basée sur 13 avis pendant ces 12 derniers mois (sur 14 participations au total))

## Prérequis

---

Pour obtenir la certification A-CSM, vous devez :

- Détenir la certification Certified ScrumMaster® (CSM) de la Scrum Alliance.
- Accepter le contrat de licence A-CSM et compléter votre profil sur le site de la Scrum Alliance.
- Justifier d'au moins 12 mois d'expérience professionnelle en tant que Scrum Master au cours des 5 dernières années.

Remarque : Vous pouvez assister à la formation A-CSM à n'importe quel moment après avoir obtenu votre certification CSM, et ce, même si vous n'avez encore pas les 12 mois d'expérience professionnelle requis. Vous obtiendrez alors votre certification lorsque vous aurez atteint ces 12 mois et complété votre profil sur le site de la Scrum Alliance.

## Modalités pédagogiques

---

Nos formations s'appuient sur les méthodes et principes suivants :

### Engageantes et interactives

Nous pensons fortement que dérouler des slides pendant une formation n'est pas la meilleure façon de communiquer la connaissance. Au contraire, nous voulons vous rendre acteur de votre propre apprentissage.

A la place, nos formations sont ponctuées de discussions de groupe, exercices pratiques, jeux, simulations, vidéos et retours d'expérience, au cours desquels les participants apprendront les uns des autres, dans la bienveillance et la bonne humeur.

La formation est également une très bonne opportunité pour échanger avec les autres participants et mettre en commun vos différentes expériences avec Scrum et l'Agilité.

### Training From The Back Of The Room®

Nos formateurs sont tous familiarisés avec les principes d'enseignement de « Training From The Back Of The Room ».

Ces principes de formation, créés par Sharon Bowman, changent radicalement le paradigme des formations. Les participants deviennent acteurs de leur formation et le formateur s'efface le plus possible pour laisser place aux échanges et à leur participation active.

Les participants sont amenés à varier les pratiques afin d'activer les différents sens et d'augmenter la compréhension et la mémorisation : écouter, voir, écrire, discuter, réfléchir, enseigner aux autres...

### Facilitation graphique

L'image touche et interpelle. Elle fait naître des émotions qui stimulent la créativité, la mémorisation et les interactions.

Nos formateurs sont formés aux techniques de la facilitation graphique et du management visuel et les utilisent tout au long de la formation pour présenter les informations, expliquer, capturer les discussions avec une tonalité visuelle unique et esthétique.

### Outils

La formation tire parti des derniers outils de formation virtuelle et d'un style visuel unique qui permettent de recréer au maximum l'atmosphère et la convivialité d'une formation en présentiel.

Nos cours virtuels s'efforcent d'apporter le riche mélange de jeux, de communication, de collaboration et d'apprentissage qui caractérisent nos cours en présentiel.

Avec des approches éprouvées et une plate-forme technologique attrayante, les participants sont en mesure de partager des idées, de travailler en petits groupes, de pratiquer de nouvelles méthodes de travail, le tout dans le confort de leur propre configuration.

Pour participer efficacement à la formation, les prérequis techniques sont les suivants :

- Un ordinateur avec une très bonne connexion internet
- Une webcam – pour que vous puissiez participer complètement aux conversations et travaux de groupes
- Un micro et des enceintes – pour vous connecter à l'audio (casque recommandé)

La plateforme d'apprentissage que nous utilisons est la suivante :

### ZOOM

ZOOM est une plateforme de visioconférence et de collaboration qui permet une excellente communication en face à face et qui facilite les discussions en petits groupes grâce à sa fonctionnalité de gestion de salles.

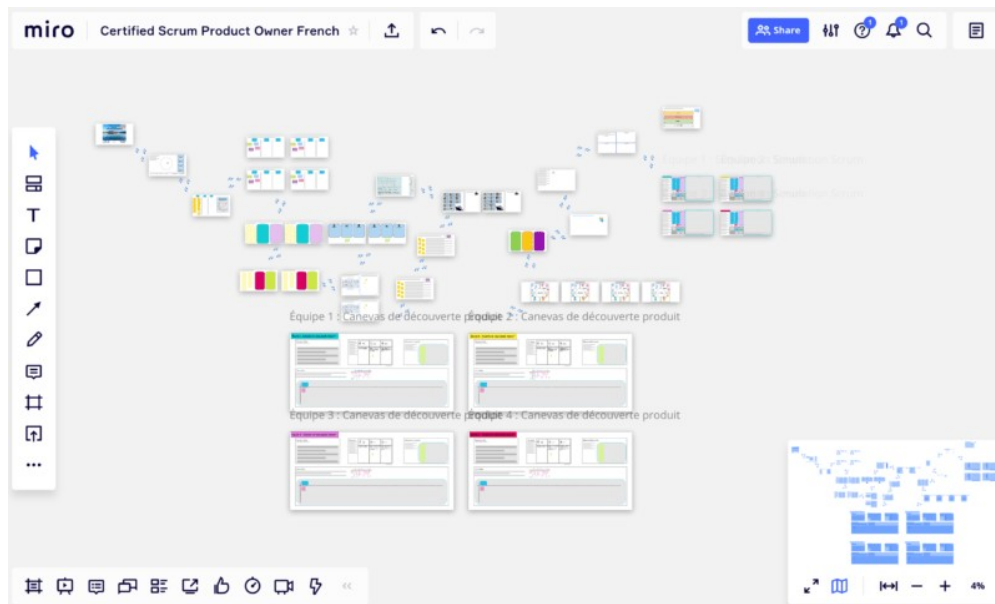
Il se peut qu'il soit bloqué par le firewall de votre entreprise. Si vous prévoyez d'assister à la formation depuis votre bureau ou à partir de votre ordinateur et VPN professionnels, assurez-vous que vous pouvez accéder aux outils avant le jour de la formation.

- Vous pouvez faire un test rapide à cette adresse : <http://zoom.us/test>

## [MIRO.COM](https://miro.com)

MIRO est un espace de travail virtuel qui aide les équipes distantes à collaborer. Nous l'utiliserons tout au long de la formation comme support pour de nombreux jeux et exercices d'apprentissage, il est donc important de vous assurer que son accès n'est pas bloqué par votre firewall.

- Vous n'avez pas besoin d'un compte pour accéder à Miro
- Pour vous familiariser avec Miro, nous vous demanderons de faire une petite activité avant le jour de la formation



## Informations sur l'accessibilité

Nous sommes particulièrement vigilants à l'adaptation et l'accessibilité de nos formations au plus grand nombre. Si vous avez des besoins en matière d'accessibilité ou de compensation du handicap, veuillez nous contacter au préalable afin que nous puissions adapter l'action de formation : [bruno@horizonagile.com](mailto:bruno@horizonagile.com)

## Moyens et supports pédagogiques

À la fin des deux jours, les participants recevront :

- les supports de leur formation annotés
- une adhésion de 2 ans à la Scrum Alliance

Remarque : l'obtention de la certification A-CSM renouvelle automatiquement vos autres certifications de la Scrum Alliance.

## Compétences acquises à l'issue de la formation

- Comprendre les principaux principes de la facilitation
- Comprendre les principaux principes du coaching
- Comprendre les pratiques du Servant Leader
- Comprendre les dynamiques d'équipe
- Comprendre les 3 axes de travail du ScrumMaster (équipe, PO, organisation)

## Modalités d'évaluation et de suivi

L'évaluation des connaissances se fera tout au long de la formation au travers d'ateliers, d'exercices et/ou de quizz.

A l'issue de la formation, les participants recevront une demande d'évaluation à chaud de l'action de formation leur permettant de nous faire part de leurs retours. Ils recevront également une attestation de présence.

## Certification

---

A la fin de la formation, chaque participant avec au moins un an d'expérience professionnelle en tant que ScrumMaster recevra la Certification **Advanced Scrum Master** (A-CSM) de la **Scrum Alliance** et bénéficiera d'une adhésion de deux ans à la Scrum Alliance.

## Profil du / des Formateur(s)

La formation est animée, en fonction du nombre de participants, par un ou deux formateurs certifiés **Certified Scrum Trainer** par la Scrum Alliance, pratiquant Scrum et l'Agilité au quotidien depuis plus de 15 ans.

Au-delà de la formation, vos formateurs sont aussi là pour vous motiver, challenger vos pratiques et vous donner envie d'expérimenter de nouvelles idées dès votre retour dans vos équipes.

### **Bruno Margueritat**



Bruno Margueritat est un formateur et coach agile basé à Paris. Il est l'un des rares formateurs francophones certifiés de la Scrum Alliance (CST®).

Au cours de ses 20 années d'expérience professionnelle dans le monde du développement logiciel, il a travaillé dans des rôles variés tels que Coach Agile, Scrum Master, Formateur, Développeur, Tech lead, Manager R&D et Chef de Projet.

Ces 11 dernières années, Bruno a notamment travaillé pour un grand acteur du monde télécom français, aidant les équipes et les individus dans leur voyage vers l'Agilité. Il est spécialisé dans la création d'équipes performantes et auto-organisées qui prennent plaisir à travailler ensemble.

Bruno est également un contributeur actif de la communauté agile française et conférencier régulier lors de conférences Agiles (Scrum Day, Agile France, Agile Tour, Xebicon...)

### **Petra Skapa**



Coach en transformation Agile et formatrice Scrum certifiée (2011)

Petra mène des transformations Agile depuis plus de 15 ans en Amérique du Nord, en Europe, au Royaume-Uni et en Inde.

En tant qu'agiliste en chef de Gap Inc., et en tant que Scrum Master, Iteration Manager, Chef de Projet Agile et Consultante Senior pour diverses organisations mondiales, Petra apporte à son travail une expérience inestimable du monde réel.

En tant que Certified Scrum Trainer, Petra a enseigné Scrum à des milliers d'étudiants dans ses classes Certified Scrum Master et Certified Scrum Product Owner. Elle a aidé équipes et dirigeants à tirer parti de l'Agile et de Scrum dans divers secteurs, notamment l'aviation, la



vente au détail, le médical, le crédit-bail, l'assurance, les télécommunications, le gouvernement et les universités (Ivy League).

Grâce à son expérience de travailleuse sociale, Petra comprend que tout changement - en particulier au niveau organisationnel - vient directement des individus : les choix des gens sont directement influencés par leurs motivations, qu'elles soient externes ou internes. Par conséquent, Petra est largement reconnue pour sa capacité à établir rapidement la confiance avec une équipe en cherchant à comprendre le point de vue de chaque individu et en guidant les personnes dans une direction où elles voient de la valeur pour elles-mêmes, leur produit et leur organisation.

Petra est également une conférencière régulière lors de conférences mondiales, notamment Agile Central Europe, Agile Eastern Europe, Better Software Conference, Dev Chicks, XP Suisse et Global Scrum Gathering Paris 2013, et dirige le Scrum Breakfast Club à Victoria, en Colombie-Britannique.

Elle est titulaire d'un baccalauréat en développement humain et social de l'Université de Victoria et d'un diplôme de troisième cycle en technologie logicielle orientée objet de l'Université Saint Mary's.

Elle est également complètement bilingue Français/Anglais.

Les valeurs clés de Petra sont l'intégrité et le respect des personnes.

## Modalités et délais d'accès

---

Inscription sur <https://catalogue.horizonagile.com/>, par email ou téléphone.

Clôture des inscriptions inter-entreprises 24h avant le début de la formation.

Pour les demandes de formations intra-entreprises, les dates et le tarif sont déterminés suite à l'analyse du besoin.

## Horizon Agile

---

Horizon Agile est un organisme de formation professionnelle qui propose des formations certifiantes Scrum Master (CSM) et Scrum Product Owner (CSPO), du conseil et du coaching aux organisations dans leur chemin vers l'Agilité.

Pour plus d'information, visitez <https://horizonagile.com>

